

Superintendencia de Telecomunicaciones (SUTEL)
ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO CONSOLIDADO
Del 01 de Enero de 2025 al 30 de Setiembre de 2025

En miles de colones

Superintendencia de Descripción		Nota N°	Ejercicio 2025	Ejercicio 2024
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE OPERACIÓN				
Cobros		77	50,135,532.36	50,967,704.88
	Cobros por impuestos		0.00	0.00
	Cobros por contribuciones sociales		10,579,383.38	11,125,431.86
	Cobros por multas, sanciones, remates y confiscaciones de origen no tributario		343,484.00	103,315.56
	Cobros por ventas de inventarios, servicios y derechos administrativos		10,026,781.42	11,469,896.72
	Cobros por ingresos de la propiedad		32,486.07	75,584.07
	Cobros por transferencias		17,913,881.33	380,904.13
	Cobros por concesiones		0.00	0.00
	Otros cobros por actividades de operación		11,239,516.15	27,812,572.55
Pagos		78	33,828,980.95	31,937,885.68
	Pagos por beneficios al personal		2,918,401.74	2,717,395.52
	Pagos por servicios y adquisiciones de inventarios (incluye anticipos)		2,277,794.25	3,134,665.09
	Pagos por prestaciones de la seguridad social		748,688.62	689,469.19
	Pagos por otras transferencias		13,063.89	43,716.87
	Otros pagos por actividades de operación		27,871,032.46	25,352,639.01
Flujos netos de efectivo por actividades de operación			16,306,551.41	19,029,819.20
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN				
Cobros		79	9,203,146.36	4,882,858.69
	Cobros por ventas de bienes distintos de inventarios		0.00	0.00
	Cobros por ventas y reembolso de inversiones patrimoniales		0.00	0.00
	Cobros por ventas y reembolso de inversiones en otros instrumentos financieros		8,632,459.41	4,494,012.28
	Cobros por reembolsos de préstamos		0.00	0.00
	Otros cobros por actividades de inversión		570,686.96	388,846.40
Pagos		80	19,542,338.53	36,722,532.76
	Pagos por adquisición de bienes distintos de inventarios		1,068.91	16,303.66
	Pagos por adquisición de inversiones patrimoniales		0.00	0.00
	Pagos por adquisición de inversiones en otros instrumentos financieros		7,931,026.26	20,381,609.73
	Pagos por préstamos otorgados		0.00	0.00
	Otros pagos por actividades de inversión		11,610,243.35	16,324,619.37
Flujos netos de efectivo por actividades de inversión			-10,339,192.17	-31,839,674.07
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN				
Cobros		81	11,012,520.66	11,369,549.03
	Cobros por incrementos de capital y transferencias de capital		0.00	0.00
	Cobros por endeudamiento público		0.00	0.00
	Otros cobros por actividades de financiación		11,012,520.66	11,369,549.03
Pagos		82	0.00	0.00
	Pagos por disminuciones del patrimonio que no afectan resultados		0.00	0.00
	Pagos por amortizaciones de endeudamiento público		0.00	0.00
	Otros pagos por actividades de financiación		0.00	0.00
Flujos netos de efectivo por actividades de financiación			11,012,520.66	11,369,549.03
Incremento/Disminución neta de efectivo y equivalentes de efectivo por flujos de actividades			16,979,879.90	-1,440,305.84
Incremento/disminución neta de efectivo y equivalentes de efectivo por diferencias de cambio no realizadas			0.00	0.00
Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del ejercicio			6,910,162.80	6,574,682.89
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del ejercicio		83	23,890,042.70	5,134,377.05

EDEN ALBERTO
JIMENEZ SEAS
(FIRMA)

Firmado digitalmente por EDEN
ALBERTO JIMENEZ SEAS (FIRMA)
Fecha: 2025.10.28 11:11:14 -06'00'

Elaborado por CPI 39214:

MARIO LUIS CAMPOS
RAMIREZ (FIRMA)

Firmado digitalmente por MARIO
LUIS CAMPOS RAMIREZ (FIRMA)
Fecha: 2025.10.24 13:54:56 -06'00'

Revisado por:

FEDERICO CHACON
LOAIZA (FIRMA)

Firmado digitalmente por
FEDERICO CHACON LOAIZA
(FIRMA)
Fecha: 2025.10.24 18:39:53 -06'00'

Aprobado por: