

Superintendencia de Telecomunicaciones (SUTEL)
ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO CONSOLIDADO
Del 01 de Enero de 2025 al 31 de Diciembre de 2025

En miles de colones

Superintendencia de Descripción		Nota N°	Ejercicio 2025	Ejercicio 2024
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE OPERACIÓN				
Cobros		77	62,247,623.77	65,784,501.17
	Cobros por impuestos		0.00	0.00
	Cobros por contribuciones sociales		14,255,708.08	14,695,031.42
	Cobros por multas, sanciones, remates y confiscaciones de origen no tributario		343,939.77	107,054.67
	Cobros por ventas de inventarios, servicios y derechos administrativos		13,129,490.02	15,166,784.35
	Cobros por ingresos de la propiedad		38,179.31	231,055.89
	Cobros por transferencias		17,896,699.16	768,302.15
	Cobros por concesiones		0.00	0.00
	Otros cobros por actividades de operación		16,583,607.42	34,816,272.68
Pagos		78	50,404,140.64	44,188,889.60
	Pagos por beneficios al personal		4,140,781.51	3,877,935.24
	Pagos por servicios y adquisiciones de inventarios (incluye anticipos)		3,419,327.41	4,380,639.97
	Pagos por prestaciones de la seguridad social		984,293.05	900,475.36
	Pagos por otras transferencias		74,012.36	49,553.88
	Otros pagos por actividades de operación		41,785,726.31	34,980,285.15
Flujos netos de efectivo por actividades de operación			11,843,483.13	21,595,611.56

FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN				
Cobros		79	760,915.94	9,289,200.04
	Cobros por ventas de bienes distintos de inventarios		0.00	0.00
	Cobros por ventas y reembolso de inversiones patrimoniales		0.00	0.00
	Cobros por ventas y reembolso de inversiones en otros instrumentos financieros		0.00	8,705,930.73
	Cobros por reembolsos de préstamos		0.00	0.00
	Otros cobros por actividades de inversión		760,915.94	583,269.31
Pagos		80	46,776,969.75	44,837,290.89
	Pagos por adquisición de bienes distintos de inventarios		219,076.08	66,594.59
	Pagos por adquisición de inversiones patrimoniales		0.00	0.00
	Pagos por adquisición de inversiones en otros instrumentos financieros		9,923,518.20	21,604,967.15
	Pagos por préstamos otorgados		0.00	0.00
	Otros pagos por actividades de inversión		36,634,375.47	23,165,729.15
Flujos netos de efectivo por actividades de inversión			-46,016,053.81	-35,548,090.85

FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN				
Cobros		81	31,732,186.59	14,287,959.18
	Cobros por incrementos de capital y transferencias de capital		31,732,186.59	14,287,959.18
	Cobros por endeudamiento público		0.00	0.00
	Otros cobros por actividades de financiación		0.00	0.00
Pagos		82	0.00	0.00
	Pagos por disminuciones del patrimonio que no afectan resultados		0.00	0.00
	Pagos por amortizaciones de endeudamiento público		0.00	0.00
	Otros pagos por actividades de financiación		0.00	0.00
Flujos netos de efectivo por actividades de financiación			31,732,186.59	14,287,959.18

Incremento/Disminución neta de efectivo y equivalentes de efectivo por flujos de actividades			-2,440,384.10	335,479.89
--	--	--	---------------	------------

Incremento/Disminución neta de efectivo y equivalentes de efectivo por diferencias de cambio no realizadas		0.00	0.00
Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del ejercicio		6,910,162.79	6,574,682.90
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del ejercicio	83	4,469,778.69	6,910,162.79

EDEN ALBERTO JIMENEZ SEAS (FIRMA)		Firmado digitalmente por EDEN ALBERTO JIMENEZ SEAS (FIRMA) Fecha: 2026.02.06 11:12:33 -06'00'
Elaborado por CPI 39214:		

MARIO LUIS CAMPOS RAMIREZ (FIRMA)		Firmado digitalmente por MARIO LUIS CAMPOS RAMIREZ (FIRMA) Fecha: 2026.02.10 17:32:18 -06'00'
Revisado por:		

CARLOS ALBERTO WATSON CARAZO (FIRMA)		Firmado digitalmente por CARLOS ALBERTO WATSON CARAZO (FIRMA) Fecha: 2026.02.11 09:17:29 -06'00'
Aprobado por:		